

## 縮短開發週期與降低研發成本

### ●● 課程介紹：

當今企業面臨激烈的生存與發展競爭，台灣的企業更是面對前有頑敵後有追兵困境，如何在困頓的環境中殺出一條血路並贏得最終勝利，是否有克敵致勝之良策呢？我們認為「**提升產品價值，滿足顧客需求**」是唯一的策略方向，而擔當此重任的就是企業之研發創新團隊。過去的研發創新偏重技術面，**本課程則強調管理面，唯技術與管理結合才能把研發創新之大事做得出色。**

### ●● 課程目標

過去的產品研發創新只重視技術面，這已不敷當今時代的要求。**激烈的市場競爭尚需兼顧開發週期與開發成本，三者若缺一企業將無法獲得有利的競爭優勢！**本課程特就如何縮短開發週期及降低研發成本兩各構面，深入探討理論與實務，對企業研發部門將會有實質之幫助。

### ●● 課程對象

1. 研發設計部門主管及工程師
2. 工程、製造、品保部門主管及工程師
3. 研發創新項目團隊成員
4. 業務、管理、財務及其他相關部門人員可選修

### ●● 本次課程探討與解決下列實務問題

1. 具體的成本內容是什麼？
2. PLC 產品生命週期成本與傳統成本有何不同？
3. 研發成本高在哪裡？
4. 如何降低研發成本？
5. 如何縮短開發週期？
6. 研發週期&成本控制之成敗關鍵為何？
7. 是否有簡單.具體.可行的降低成本&縮週期短的方法？

## 講師簡介

### 陳講師

- 學歷：國立台灣大學商學研究所碩士 MBA(生管組)、國立清華大學軟體工程師認證合格、中華民國品管學會品管工程師
- 現職：澳洲南昆士蘭大學 MBA 教授、大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、中華汽車人才訓練中心講師、上海超躍模具廠董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理
- 經歷：台灣華展工業企劃部副理 ( 品管.採購.制度規劃 )、台灣華夏集團生產部副廠長 ( 品管.人資.專案推動 )、台灣冠軍磁磚生產部副理 ( 生管.品管.人資 )、台灣華源紙器協理 ( 生管.品管.人資 )、台灣華俊機模華楠光電經理 ( 生產管理.行政管理 )、上海華宏模具總經理、廣東惠州市茂園工藝有限公司顧問兼總經理
- 資格與證照：國立清華大學程式設計、中華民國品管技術師、中華民國品管工程師、中華民國可靠度工程師、中華民國品質管理師、中華人民共和國 6 SIGMA 黑帶

## 課程大綱

課程主題	課程大綱
第一單元 如何降低研發成本	一、認識研發與成本
	1. 什麼是研究開發?
	2. 成本是什麼?
第一單元 如何降低研發成本	二、從經濟學角度看新產品開發
	1. 經濟要素分析圖
	2. PLC 產品生命週期與成本管理
第一單元 如何降低研發成本	三、多變的經營環境之競爭與利潤模式之改變
	1. 過去 $P-C=Pt$

2. 現在  $C=P-Pt$

#### 四、企業策略與成本管理

1. 策略成本管理  $\neq$  Cost Down
2. 大範圍成本管理 & 小範圍成本管制之方法
3. 縱橫向的全面成本管理

#### 五、研發成本之管理

1. 開發及產品成本管理系統圖
2. 降低成本之具體項目點檢表

#### 六、研發成本管理實務

1. 錄影機成本改造案例
2. PCB 與零件加工成本節省案例

#### 七、如何有效降低產品生命週期中的品質成本

1. 開發 PDCA 各階段的工作要項
2. 各階段的成本管制要項
3. 成本改善之 ECRS 四大方法
4. 各項成本目標設定
5. 各項成本責任擔當者
6. 浴缸曲線與產品維修成本管理

## 二、研發生產率時代利益模形

## 三、各階段資源管理

## 四、協同開發管理

## 五、如何運用二十一世紀的研發新思路提高研發 成功率

註 1：因應天候或不可抗力因素，主辦單位保有調整議程之權利。

### ●● 價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	6,300 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 10 日報名(早鳥優惠)	5,700 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
2 人以上團體報名(同公司 2 人以上)	5,400 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註 1：報名各方案可選擇

註 2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播，本同步數位課程無補課機制。

### ●● 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2023 年 11 月 28 日，09:00~17:00；每天 7 小時。

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 **(實際上課教室請依據上課通知函為準!)**

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。  
(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(實體供 1 日午餐、線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#303 陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

### 🍯 貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535842@itri.org.tw 陳小姐收】

縮短開發週期與降低研發成本						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 106 台北市大安區復興南路二段 237 號 4 樓。						總計 課程費用  \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨